

# La Mutualidad

Una construcción de todos



Asociación Mutual de Protección Familiar

La Mutualidad. Una construcción de todos. - 1a ed. - Ciudad Autónoma de Buenos Aires : Ediciones Ateneo Mutual, 2011.

E-Book.

ISBN 978-987-26619-2-2

1. Mutualismo. 2. Educación. I. Título.

CDD 334

Fecha de catalogación: 02/03/2011

1ª Edición

Editado por



Ediciones  
Ateneo Mutual

de la Asociación Mutual de Protección Familiar (Matrícula INAES 1856 CF)

Tte. Gral. Juan Domingo Perón 1379/83 | C1038ABA | CABA | Argentina

**ISBN 978-987-26619-2-2**

© 2011. Ediciones Ateneo Mutual

Queda hecho el depósito que establece la Ley 11.723

Libro digital de edición Argentina

No se permite la reproducción parcial o total, el almacenamiento, el alquiler, la transmisión o la transformación de este libro, en cualquier forma o por cualquier medio, sea electrónico o mecánico, mediante fotocopias, digitalización u otros métodos, sin el permiso previo y escrito del editor. Su infracción está penada por las leyes 11.723 y 25.446.-

---

# La Mutualidad

Una construcción de todos





Asociación Mutual  
de Protección Familiar



Asociación Mutual del  
Personal de Comunicaciones

# Índice

**PRÓLOGO** -----5  
La mutualidad, una construcción de todos.

**CAPÍTULO I**-----7  
Introducción al mutualismo.

**CAPÍTULO II**-----25  
Los orígenes de la economía social y solidaria.

**CAPÍTULO III**-----43  
Las mutuales en el mundo.

**CAPÍTULO IV**-----67  
La mutualidad, nuestro compromiso hoy.



# La mutualidad, una construcción de todos.

*Tenemos el gusto de presentarles este material con la finalidad de invitar a todos nuestros asociados y a la comunidad a profundizar el conocimiento sobre el mutualismo, recorriendo sus principales hitos, sus orígenes y proyecciones como movimiento social, a través de una serie compuesta de los siguientes cuatro capítulos:*

- 1. Introducción al mutualismo.**
- 2. Los orígenes de la economía social y solidaria.**
- 3. Las mutuales en el mundo.**
- 4. La mutualidad, nuestro compromiso hoy.**

*Los distintos temas son abordados en la serie a través de la interrelación de dos personajes de manera tal de conseguir una aproximación sencilla y entretenida a los mismos. Nuestro último propósito es convocar en los lectores la reflexión sobre el alcance y el inmenso valor de su participación como miembros activos de la mutualidad. La actividad mutua ha contribuido al fortalecimiento de nuestra ciudadanía desde las primeras décadas que siguieron a nuestra independencia, poniendo de manifiesto*

*la unión voluntaria y autónoma de los seres humanos en la búsqueda de un bien común.*

*Hoy, a 200 años de iniciado el proceso independentista, nos encontramos frente a las mismas necesidades junto a otras nuevas, propias del desarrollo de la vida en una sociedad compleja. Esto nos interroga a todos los mutualistas, tratando de identificar cuál es el rol activo de cada uno de sus miembros en la construcción de una sociedad más justa, más humana, con mayores posibilidades de progreso individual y social.*

*Queremos convocarlos a participar activamente de esta gesta para la construcción y fortalecimiento de la mutualidad, que es el modo que encontramos y re-descubrimos cada día para contribuir a mejorar la calidad de vida de todos los ciudadanos, resolviendo sus necesidades de protección social con democracia, solidaridad y reciprocidad.*

Alfredo Sigliano  
Por Comisión Directiva



# CAPÍTULO I

## INTRODUCCIÓN AL MUTUALISMO







-¡Buen día señor! Me dijeron que aquí  
en la **Asociación Mutual de  
Protección Familiar** puedo solicitar  
una ayuda económica.  
¿Ud. conoce esta mutual?



-Sí, estoy asociado hace muchos años.  
Hoy vengo a ver al médico de familia.



-Mmm... asociarse...  
¿Qué será asociarse? ¿Por qué  
se asocian las personas?  
¿Con qué fin lo hacen?

---

**Asociarse es un acto libre y voluntario, importantísimo en la vida de un ser humano.**

**Tiene como fin:**

- vincularse con otras personas
  - unirse a otros
  - pertenecer a...
  - integrarse a...
- perseguir objetivos comunes

**Las personas como seres sociales que somos, vivimos transformando la realidad que nos rodea. La mayoría de las veces, con el fin de tornarla más satisfactoria para el conjunto. Para lograrlo son necesarios la interacción, el intercambio de ideas y la suma de esfuerzos.**





## **Asociarse es el resultado de:**

- **la libertad individual de unirse a otros hombres y mujeres en la búsqueda de fines materiales o espirituales,**
- **la ayuda recíproca de sus integrantes,**
- **la fraternidad en acción.**



*-¡Yo estoy asociado a la **Asociación Mutual de Protección Familiar!** Es una organización abierta para todas las personas de buena voluntad, que creen en la ayuda mutua para resolver problemas humanos.*



*- Advirtiendo la necesidad de llegar con los beneficios del mutualismo a la comunidad...*

“... y ante la difícil situación en la que se encontraban las mutuales de todo el país y en particular la Asociación Mutual del Personal de Comunicaciones, en 1994, un grupo de asociados de ésta, decidieron reunirse y consolidar la creación de la Asociación Mutual de Protección Familiar. Una mutual dirigida no sólo a los miembros de un gremio o profesión, sino que tuviese las puertas abiertas a todo aquel que quisiera asociarse...”

**¡Qué interesante!  
Pero... ¿Cómo nació  
la mutualidad?  
¿De dónde surge el mutualismo?**



- **El mutualismo surge de la práctica de unirse y ayudarse entre iguales para hacer frente a los problemas comunes. Es una de las respuestas que los hombres y mujeres han sabido encontrar, ante los diversos desafíos y necesidades económicas, sociales y culturales.**



-Entonces... **la existencia de las “asociaciones mutuales”, si las entendemos como la unión de personas que se reúnen con el propósito de brindarse ayuda mutua, ¿se remonta a los orígenes de la humanidad?**

---

*-Así es, porque la reciprocidad y solidaridad se encuentran presentes en las más antiguas prácticas colectivas, llevadas adelante por numerosos grupos para afrontar sus necesidades materiales o espirituales, frente a la dificultad o imposibilidad de alcanzar su satisfacción en forma individual.*



**Si somos capaces de unir esfuerzos, voluntades, y objetivos claros para alcanzarlos... es posible que cada uno de nosotros sea protagonista en la construcción de un futuro mejor para todos.**



*-Si **asociarse es un acto importante...** si compartimos y vivimos los valores de la ayuda mutua, de la solidaridad, si vivenciamos la reciprocidad y la fraternidad... entonces **somos mutualistas.***

**Para una mutual, satisfacer  
las necesidades de sus asociados,  
es el objetivo más importante.**

***Usted: asociado de la mutual...  
¿Es mutualista?***

## **Mutualismo**

Podríamos aproximarnos a la definición del mutualismo diciendo que:

- La palabra “mutualidad”, deriva de la latina “mutuos”, que significa lo que recíprocamente hacen dos o más personas.
- Desde el punto de vista económico-social, “la mutualidad” es una asociación sin fines

de lucro, en la que impera la reciprocidad, como modo de relación, entre los miembros que la integran. En ella, se asocian voluntariamente las personas, con el objeto de acceder a los beneficios que resultan del ahorro y la asociación, a través de un compromiso común.



***“es importante saber que...”***

---

**Todas las mutuales en Argentina son reguladas por el INAES (Instituto Nacional de Asociativismo y Economía Social), que es el organismo del estado encargado de dictar normas de funcionamiento, promoción y control.**



*-¿Existe una Ley de Mutuales?*



*-Sí, la Ley Nacional 20.321, allí se define qué es legalmente una asociación mutual y cuál es su fin.*

**“... Son asociaciones mutuales las constituidas libremente sin fines de lucro por personas inspiradas en la solidaridad, con el objeto de brindarse ayuda recíproca frente a riesgos eventuales o de concurrir a su bienestar material y espiritual, mediante una contribución periódica”.**



*-En el año 1979, se realizó en Buenos Aires el IV Congreso Nacional de Mutuales. Allí se formularon los principios doctrinarios fundamentales, que son la base del mutualismo.*

### **Los mismos son:**

- Adhesión voluntaria
- Organización democrática
- Neutralidad institucional
- Contribución acorde a los beneficios
- Capitalización social de los excedentes
- Educación y capacitación social y mutual
  - Integración para el desarrollo

---

***-¿Profundizamos estos principios?***

## **Adhesión voluntaria**

Las personas que se asocian a la mutual, lo hacen por voluntad propia. Este principio es esencial, se debe respetar el libre ingreso, permanencia y egreso de los asociados a la mutual.



## **Organización democrática**

Los asociados activos reunidos en asamblea eligen, entre sus miembros, las autoridades que dirigirán y orientarán la entidad. Cualquiera sea el cargo que ocupe, ningún asociado podrá gozar de ventajas ni privilegios.

## **Neutralidad institucional**

Dentro de la institución no podrán establecerse diferencias políticas, religiosas, ideológicas, raciales ni ninguna otra que represente discriminación alguna entre y hacia los asociados.

## **Contribución acorde con los servicios a recibir**

El sistema mutual se fundamenta en el esfuerzo personal y solidario que realiza cada socio con su contribución. Esto posibilita el acceso a más y mejores servicios para todos. Este fundamento permite diferenciar mutualismo de beneficencia.



## Capitalización social de los excedentes

En el mutualismo los excedentes se reinvierten en pos de más y mejores servicios para los asociados. Este principio diferencia las mutuales de las cooperativas, en las que una parte de los mismos, es distribuida entre los asociados.



## Educación y capacitación social y mutual

La educación es una necesidad elemental para el crecimiento del hombre. Enseñar sobre los fundamentos del mutualismo, su organización y función social, a los asociados, empleados y a la comunidad en general, es una tarea primordial de toda mutual.

## Integración para el desarrollo

Así como la unión entre personas hace posible la actividad mutual, la unión entre mutuales potencia el accionar conjunto multiplicando sus efectos. La integración horizontal está determinada por los convenios intermutuales de reciprocidad, que amplía las posibilidades de cobertura a los asociados y permite una mejor utilización de los recursos.



---

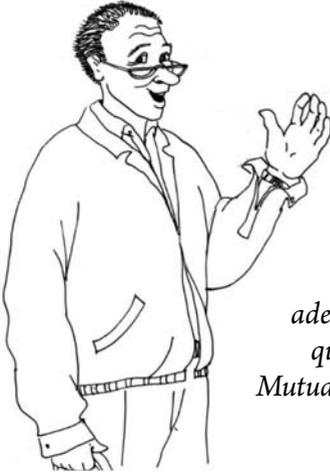
Este último principio, permite que existan las Federaciones. Son grupos de mutuales que se unen por provincias, por sectores de actividad u otro aspecto en común, formando así una organización de 2º grado, sin perder independencia ni autonomía. Como por ejemplo la Federación de Entidades Mutuales de Buenos Aires (Fedemba).

A su vez, las Confederaciones, entidades de 3º grado, agrupan a las Federaciones y tienen como finalidad la defensa del sector y la representación ante las autoridades públicas. También se ocupan de intervenir en la celebración de

acuerdos o pactos, de contribuir a la promoción, ampliación y perfeccionamiento de la legislación, colaborando con el estado como organismo técnico, como la Conam (Confederación Nacional Argentina de Mutuales).

Existen también organizaciones supranacionales que nuclean y representan a las entidades de 1º, 2º y 3º grado, como Odema (Organización de Entidades Mutuales de las Américas), de la que hablaremos más adelante.





*-Conocer los principios mutuales nos permite comprometernos a llevarlos a la práctica como asociados. Pero además, tenemos derechos y obligaciones que están especificados en la Ley de Mutuales 20.321, veamos algunos de ellos...*

**El asociado está obligado a:**

- pagar la cuota mensual,
- responder por sus obligaciones económicas,
- cumplir y respetar los principios mutualistas,
- participar en todas las instancias habilitadas.

**El asociado tiene derecho a:**

- votar en asamblea,
- elegir y ser elegido para conducir la entidad,
  - ser informado,
  - peticionar,
  - impugnar,
- recibir educación y capacitación mutual,
- participar en todas las instancias habilitadas.



*-Entonces el mutualismo, no es solamente una práctica solidaria... ¿es un factor incidente en la Economía?*



*-Sí, porque el mutualismo es un sistema dentro de lo que se llama Economía Social y Solidaria. Ese aspecto es muy interesante.  
¿Le dedicamos otra charla?*





# CAPÍTULO II

## LOS ORÍGENES DE LA ECONOMÍA SOCIAL Y SOLIDARIA





En el capítulo anterior, vimos algunas de las ideas que sustentan el mutualismo, cuáles son las causas que impulsan a las personas a asociarse, los principios que guían el desarrollo de las mutuales, los derechos y obligaciones de aquellos que se asocian. Pero cuando hablamos de mutualismo nos referimos a mucho más que lo visto. El mutualismo es un sistema dentro de lo que llamamos Economía Social y Solidaria, una manera de ver la economía más humanamente, donde las personas se reúnen buscando satisfacer necesidades comunes.

---

### *Profundicemos un poco...*



*-¿El asociativismo será una práctica antigua en la historia de la civilización?*

---

*-Sí, y desde siempre estuvo caracterizado por la reciprocidad entre las personas, que se reunían para afrontar necesidades comunes, como por ejemplo el culto a los dioses y la honra a los muertos, que eran rituales muy costosos...*



...Encontramos antecedentes del **asociativismo** en diversas culturas:

- Los egipcios, tenían una asociación dedicada a prestar servicios funerarios a sus miembros; y los que vivían en las márgenes del río Nilo, habían establecido **sistemas de protección mutua** que funcionaban en caso de inundaciones y catástrofes climáticas.



- Los **griegos** formaban **asociaciones**, cuyo fin era garantizar la sepultura y la organización ritual de las ceremonias funerarias.
- Los **romanos** se agrupaban en colegios de artesanos y en **Sodalitia**, asociaciones de carácter político, con estatutos, organización y régimen de gobierno propio.



Los **anglosajones y germanos**, formaban asociaciones de carácter fraterno entre personas que desarrollaban tareas comunes como artesanos, comerciantes o campesinos. Estas se llamaban **Guildas** y poseían una propiedad en común. Las Cofradías surgieron en el siglo XI, organizadas por laicos, para responder a necesidades de asistencia y caridad.

Y por otro lado, las **Asociaciones Gremiales**, que se desarrollaron fundamentalmente a partir del siglo XIV, y agrupaban artesanos.



*-¿Y en la **América precolombina**, encontramos prácticas ó formas asociativas y comunitarias?*



*-Conocemos, entre muchos otros, la existencia del "Calpulli" y el "Ayni", formas o sistemas a través de los cuales las comunidades aborígenes se asociaban...*

---

Los **Calpulli** en la **cultura azteca**, formaban una organización social y agraria con una dinámica asociativista. Las familias se unían para la construcción y conservación de sus sistemas de riego, para combatir las plagas, para celebrar sus fiestas religiosas y

para realizar sus obras de defensa y de embellecimiento del territorio.

El **Ayni**, desarrollado hasta la actualidad por la **comunidad aborigen Aymará** en Bolivia, es un sistema de trabajo por el cual los miembros de las familias campesinas, convocan a los parientes a ayudarse mutuamente a través del trabajo, y con la condición de ser correspondidos cuando sea necesario.



-¿Y aquí en nuestro país?



-Aquí, la **población negra** que se encontraba en la región del Río de la Plata -que en su mayoría era esclava-, solía organizar actividades sociales, que al inicio tenían un fin cultural y lúdico...



... Luego, conformaron asociaciones conocidas como **sociedades africanas**, donde los miembros eran considerados iguales entre sí, elegían a sus autoridades y podían revocar sus mandatos. La finalidad era, entre otras, la obtención de préstamos a bajo interés, para lograr la liberación de aquellos socios que permanecían en calidad de esclavos.



*-Corría el Siglo XVIII y en el viejo mundo se vivían tiempos de conmoción. Surgían simultáneamente...*

... círculos literarios, sociedades científicas y recreativas y numerosas asociaciones clandestinas, que contribuirían a difundir las ideas nuevas, que son retomadas luego por la Revolución Francesa de 1789<sup>1</sup>.

*-Te cuento otro caso: en Inglaterra nacen y se desarrollan las Friendly Societies, que se reproducen luego en EEUU, Australia y Nueva Zelanda. Su finalidad...*



... era proveer a sus miembros de asignaciones en caso de enfermedad o de muerte. Sin embargo, los jóvenes estados nacionales reprimieron y limitaron el accionar de muchas de éstas formas asociativas, en nombre del

interés superior de la nación. Por esta razón las asociaciones no gozaron de libertad de funcionamiento ni de un marco legal propio, hasta bien entrada la Modernidad.

<sup>1</sup> La Revolución francesa fue un conflicto social y político, con diversos periodos de violencia, que convulsionó Francia y, por extensión de sus implicaciones, a otras numerosas naciones de Europa que enfrentaban a partidarios y opositores del sistema denominado Antiguo Régimen.

**Fue necesario esperar el fin del siglo XIX y el inicio del siglo XX, para que se multipliquen y consoliden las formas de organización que componen la Economía Social y Solidaria moderna, con su espíritu y su dinámica propia.**



*-¿Cómo surgieron las asociaciones que se proponían defender los intereses de la clase trabajadora?*

*-En el contexto de la Revolución Industrial en Europa<sup>2</sup>, aquellos que trabajaban en las fábricas eran sometidos a condiciones degradantes...*



... con altos niveles de accidentes de trabajo y sin ningún tipo de cobertura social. También había grandes sectores de la población que se encontraban desempleados, sumidos en la pobreza y sin ningún tipo de amparo estatal. Esta inequidad e injusticia social dio surgimiento a las primeras asociaciones mutuales, coope-

rativas y sindicatos en Europa. A medida que se profundizaba la industrialización, se producían importantes cambios socioeconómicos en los países latinoamericanos que, en buena medida, eran proveedores de materias primas. Argentina, particularmente, desarrollaba una importante producción agro-

<sup>2</sup> La **Revolución Industrial** es un periodo histórico comprendido entre la segunda mitad del siglo XVIII y principios del XIX, en el que Inglaterra en primer lugar, y el resto de Europa continental después, sufren el mayor conjunto de transformaciones socioeconómicas, tecnológicas y culturales de la historia de la humanidad, desde el Neolítico.

---

pecuaria que alimentaba, además, una incipiente actividad industrial. Los inmigrantes que llegaron al país en masa a mediados del siglo XIX eran, en su mayoría, hombres y mujeres de humilde condición social, que abandonaban sus países natales, expulsados por la estructura económica creada por el mencionado maquinismo industrial. Así el mutualismo, el cooperativismo y las corporaciones obreras hacen su entrada junto con los inmigrantes europeos.

*-También en la Argentina, tanto la producción agropecuaria como la actividad industrial se desarrollaban bajo un régimen de injusticia social...*

... y sin el marco de una legislación protectora del trabajo. Por este motivo **los inmigrantes, portadores de experiencias e ideología, comenzaron a fundar mutuales y cooperativas**, con el fin de reforzar los lazos con personas del mismo origen.



Entre los hechos que facilitaron políticamente la formalización de la **Economía Social y Solidaria** en la Argentina, se destacó el goce de determinados derechos, entre ellos el de asociarse con fines útiles, otorgado por el gobierno patrio en 1812.

A partir de 1822, durante la

gestión de Rivadavia como ministro de gobierno, se dictaron reglamentos para diversas colonias agrícolas, otorgando un fuer-

te impulso y marco regulatorio a la actividad asociativa de los negros.

---

*En este escenario, las primeras mutuales que se fundaron en la Argentina, se constituyeron por afinidad de origen o por pertenencia a un mismo oficio o profesión.*

**Sus asociados perseguían los siguientes propósitos, que se fueron consolidando a través del tiempo:**

Conservar su identidad fortaleciendo sus sentimientos patrióticos para brindarse ayuda económica frente a ciertas contingencias (pérdida de trabajo, detención injustificada, enfermedad, invalidez, etc.), desarrollar actividades recreativas y culturales, crear instituciones educativas y hospitales.

Así nacen, entre otras:

- “Unión de Secours Mutuels” (1854)
- “Asociación Española de Socorros Mutuos” (1854)
- “Unione e Benevolenza” (1858)
- “San Crispín” de fabricantes de zapatos (1856)
- “Tipográfica Bonaerense” (1857)





*-¿Qué sucedió con las sociedades africanas que habían surgido en nuestro país?*



*-La tendencia al desarrollo de asociaciones de ayuda mutua, transformó en cierta medida aquellas antiguas sociedades africanas. Algunas de ellas se convirtieron en mutuales...*

... como la **Fraternal**, fundada por el músico y militar Casildo Tompson. Dicha mutual, sentó las bases para la creación de una escuela para niños negros, que funcionó durante los 14 años de permanencia de la asociación.



*-Desde 1860, las nuevas asociaciones y mutuales cumplieron un papel importante en la construcción de la vida republicana, porque los miembros se incorporaban por su propia voluntad, en tanto individuos libres que se reunían para perseguir un determinado fin.*



*-¿La escuela para niños negros fue la única creada por las asociaciones de ayuda mutua?*



*-No fue la única, muchas de las mutuales que perduraron, especialmente las de colectividades, lograron crear escuelas y hasta hospitales, mediante el sistema de ayuda mutua.*

El proyecto de la “Generación del 80”<sup>3</sup>, en las últimas décadas del Siglo XIX, en su afán por ordenar la vida social e institucional, avanzó en el terreno de la salud y la educación, mejorando la calidad y extendiendo a toda la ciudadanía estos servicios. La competencia generada por el mayor acceso, hizo difícil sostener las instituciones creadas a través de la ayuda mutua.



*-Así y todo, el mutualismo continuó ocupando un lugar muy importante en las prácticas asociativas de la Argentina. Veamos algunos hitos...*

<sup>3</sup> Bajo la denominación de la Generación del ‘80 se conoce a una élite gobernante de la República Argentina durante el crucial período de 1880-1896.

- 
- En 1914 había un total de 1200 sociedades de socorros mutuos que reunían algo más de medio millón de socios.
  - En 1917 se realizó un Congreso en la Asociación Civil Museo Social Argentino, destinado a intercambiar experiencias, métodos y estudiar normas de diversas mutuales.
  - En 1918 se realizó en Buenos Aires, el “Primer Congreso Argentino de la Mutualidad”,

aprobándose las bases para una ley de mutualidades.

- En el 1946 la comunidad judía, creó la Asociación Mutual Israelita Argentina (AMIA), de este modo multiplicó y diversificó sus actividades comunitarias, ya contaba desde varias décadas atrás con un cementerio para dar cumplimiento a sus tradiciones religiosas.
- Nacieron “La Argentina” y “Mariano Moreno”, mutuales que aún están en actividad.



*-En la actualidad... ¿Qué sucede con las asociaciones?*



*-A partir de la última dictadura militar, y especialmente en la última década del siglo XX, se profundizó el modelo político liberal, acentuando profundamente entre otras cosas la exclusión social...*

... Fue allí que la sociedad civil reaccionó, promoviendo la “ayuda mutua” entre los ciudadanos, para salir adelante a través de nuevas formas asociativas o del fortalecimiento de las que ya existían en la sociedad civil, como:

empresas autogestionadas, cooperativas de vivienda, organizaciones de jóvenes y de mujeres, nodos de trueque, asambleas barriales, nuevas organizaciones civiles, movimientos sociales comunitarios.

Aparecieron **nuevas asociaciones mutualistas, y otras**

**se transformaron** en un intento por proveer de nuevos servicios a sus asociados. En los sectores sociales en los que el estado se retiraba o el sistema se encontraba colapsado, en particular en el ámbito de la salud, muchas mutuales comenzaron a proveer de atención primaria, medicamentos con descuento, provedurías para consumo, ayudas económicas o microcréditos, subsidios, bibliotecas, capacitación ocupacional, etc.

---

**En la Argentina, en el período 1990 / 2005 se crearon:**

---

**3.673 entidades mutuales que duplicaron la cantidad existente, según el censo económico sectorial realizado por el Inaes, en el 2008, se registraron 4166 mutuales.**

*-Hablamos de Economía Social y Solidaria porque creemos que las nuevas asociaciones, junto a las más tradicionales que han venido transformándose, aportan hoy su experiencia en un intento por impulsar una economía más humana...*



... fundada en la convicción de que el hombre puede relacionarse en forma solidaria y cooperativa para satisfacer sus necesidades. Desde su lugar, estas asociaciones, contribuyen a disminuir la injusticia y la desigualdad, y ayudan a construir un mundo más fraternal para todos.

*¡Qué interesante! En la actualidad, ¿qué sucede con la mutualidad en la Argentina y el mundo?*

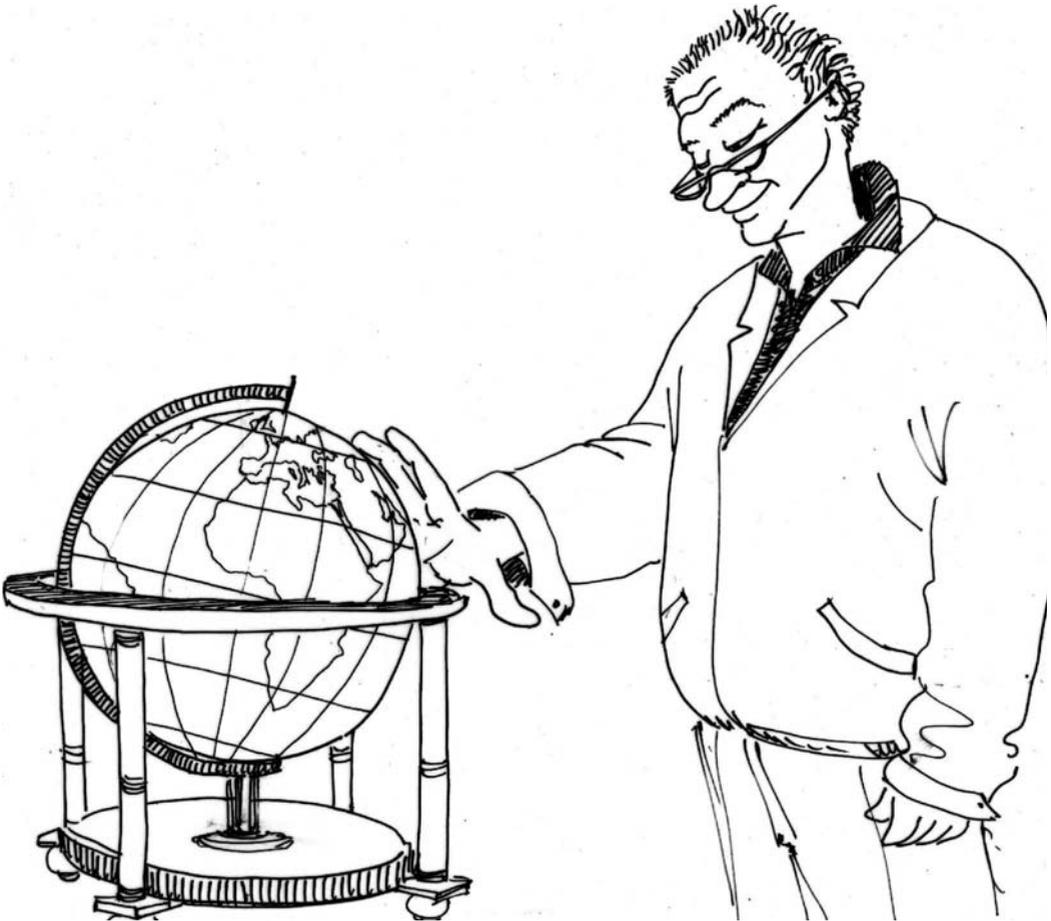






# CAPÍTULO III

## LAS MUTUALES EN EL MUNDO



En el capítulo anterior estuvimos hablando de Economía Social y Solidaria. Conocimos algunas de las primeras asociaciones organizadas, cómo llegaron a nuestro país y cómo fueron cambiando y adaptándose. Hoy, la mutualidad propone

nuevas formas de asociación, que posibilitan mayor y mejor acceso a los servicios a una porción importante de la población, veamos cómo se va transformando para responder a las necesidades de las personas.



*-¿Podemos recorrer algunas mutuales?*

*-Si te parece comencemos por la Ciudad Autónoma de Buenos Aires, vamos a la calle Perón y allí encontraremos la **Mutualidad Argentina de Hipoacúsicos**. Corría el año 1952...*



... los países europeos vivían la posguerra, la transformación mundial había acarreado muchos problemas para los países poco industrializados como la Argentina. Uno de los inconvenientes fue la importación de artículos de alta tecnología, como los audífonos. En este contexto las necesidades de la población con discapacidades auditivas se vieron especialmente afectadas.

Un miembro de esta población,

que era técnico de una empresa importadora de audífonos, y conocía a muchas personas hipocúsicas como él, decidió enviar una circular proponiendo reunir a todas las personas usuarias de audífonos, sin distinción de marca o año de uso ni modelo. Su objetivo era fundar una entidad mutual especializada con el fin de defender sus intereses.

*-Los treinta asociados fundadores discutieron y aprobaron los estatutos y eligieron la primera comisión directiva, iniciándose así una vida ardua y fecunda en favor de los discapacitados auditivos.*



La base fundamental que sostenía esta iniciativa, era un sistema de ayuda mutua, orientado por los principios de solidaridad, formado y representado por personas con objetivos comunes. El proyecto sería financiado con el aporte periódico de los socios que conformaban la mutual.

-¿Cuáles eran los objetivos de esta asociación?



-La asociación se formó para conseguir:

- **asistencia técnica** al sordo y su protección jurídica y social,
- **distribución y mantenimiento** de audífonos, pilas y repuestos a precios económicos,
- **promoción** en el país de la producción de audífonos y repuestos y servicios complementarios.

... Más tarde, se unirían a la Mutual un médico y un técnico en toma de impresiones de oído. Al año siguiente de su fundación, la organización contaba con más de 500 miembros.

Con la ayuda de un subsidio, donaciones de socios y un crédito del Banco Hipotecario, pudieron mudarse a la actual sede central. Las delegaciones continuaron abriéndose en todo el país hasta alcanzar más de 46 en todo el territorio nacional. Para el año 2000, el número de socios llegó a 40.000.

A partir de entonces, y a pesar de los vaivenes políticos de la nación, otros proyectos pudieron llevarse a cabo y crecieron las iniciativas:

- el Proyecto Mahtono generó la primera línea de audífonos producidos en el país,

- el servicio a más de 140 obras sociales, prepagas, e instituciones con convenio y más de 70 escuelas de sordos,
- la capacitación, entre las que se destaca el curso de “Equipamiento audioprotésico en adultos y niños”, hoy auspiciado por la Universidad de Buenos Aires,
- programas de prevención, como por ejemplo el proyecto “Basta de Ruidos”,
- el “Programa Sin Barreras”, para favorecer el acercamiento de hipoacúsicos al arte y la cultura,
- el proyecto de la primera presentación teatral interpretada en la lengua de señas argentina.



Después de tanto tiempo y esfuerzo compartido, la MAH sigue creyendo que el espíritu que justifica su existencia, está depositado en el bienestar de todo aquel que la necesite.



*-En el campo de la educación, en el sur de nuestro país, se formó la **Asociación Mutual de Servicios Educativos, AMSE...***

... Nos encontramos en Puerto Madryn, durante el año 1991, un momento de gran conflicto en la educación pública y privada; ya sea por escasas vacantes o por cuotas inaccesibles para un vasto sector de la sociedad dificultaba la escolaridad de los niños. Ante esta situación, que no tenía perspectivas de ser revertida en el corto plazo, un grupo de padres decidió organizarse para dar a sus hijos una respuesta alternativa: la creación de una escuela

mutualista, que fuera fruto de la participación y la cooperación, sin alejarse de los principios de la educación pública. Las familias que le dieron origen tenían la consigna de una escuela "... que ayude a los niños y niñas a ser libres y protagonistas de su propia historia... que sepan vivir en democracia y que en el futuro sean capaces de reconocer la realidad y cuenten con los medios morales e intelectuales necesarios para modificarla..." .

-“¿Quién manda en la escuela?: una experiencia de educación mutual en la Patagonia”. Viviana D’Amico.



*-¿Cuáles fueron los fines y objetivos que se propusieron estos padres cuando fundaron la mutual?*



**-Se reunieron con el fin de:**

- *fomentar la ayuda recíproca entre sus asociados para satisfacer sus necesidades,*
- *prestar a los hijos de los asociados, servicios de enseñanza,*
- *otorgar subsidios para escolaridad en casos excepcionales, y con carácter transitorio.*

**La participación y el compromiso con la escuela por parte de la comunidad educativa (padres, alumnos y docentes), fueron claves para el desarrollo, crecimiento y salud de la institución.**



*-¿De qué formas pueden participar padres, alumnos y docentes, en pos de conseguir los objetivos que se propusieron?*



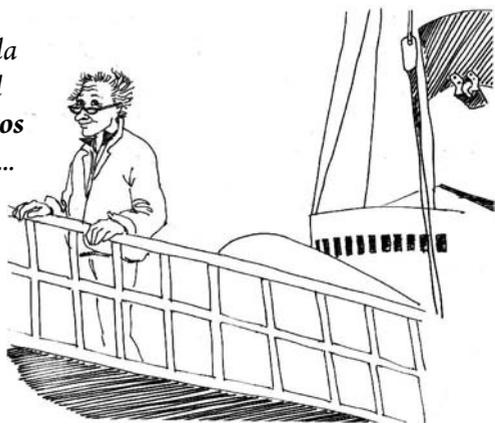
*-Son múltiples las maneras en que se puede participar. En la Mutual de Servicios Educativos, pusieron en práctica algunas de ellas:*

- los padres participan en las principales decisiones de la escuela integrando el Consejo Directivo,
- la Comisión de Enseñanza, es el organismo técnico, conformado por docentes, directivos y miembros del Consejo,

- los estudiantes participan a través del “Consejo de Aula” y los “Alumnos Delegados”, en espacios de participación donde discuten normas y problemas de convivencia, realizan propuestas para el funcionamiento de recreos, kiosco, actos escolares, etc.

**La Escuela Mutualista, una de las pocas mutuales que presta servicios educativos del país, actualmente cuenta con nivel inicial, primario y secundario, y continúa formando ciudadanos activos y comprometidos.**

*-Ahora cruzamos el Río de la Plata... y encontraremos el **Círculo Católico de Obreros del Uruguay Mutualista...***



... Corría el año 1885, en Montevideo, capital de la República Oriental del Uruguay. Una época de gran crecimiento demográfico y concentración urbana, especialmente debido al aporte de la inmigración. Acontecían cambios considerables en la situación de

los diversos sectores sociales, por ejemplo la Iglesia Católica enfrentaba un largo período de secularización.

En este contexto, surge una generación de hombres que busca afianzar el cristianismo realizando obras que lleguen a la población.

El 21 de junio de ese año, en el Salón de Actos del Club Católico,

con mucho valor, esfuerzo, entusiasmo y esperanza, un grupo de hombres decidieron unirse, para formar el **Círculo Católico de Obreros del Uruguay Mutualista**. Encontramos registro de esa primera comisión provisoria del **Círculo Católico de Obreros de Montevideo**, en el acta de fundación de aquel momento.



*-¿Y que servicios brindaban?*

*-Desde que  
comenzaron a  
prestar servicios,  
le ofecieron a  
sus socios...*

- **asistencia médica**, a través de consultas, medicamentos, masajes, odontología, ortopedia, óptica, servicio médico extendido al grupo familiar,
- **servicio de sepelio y/o sepultura** en panteones del Círculo para el socio y familia,
- **subsidios pecuniarios** a socios en caso de enfermedad o imposibilidad absoluta para el

trabajo y contribución mensual para socios declarados crónicos,

- **consultorio jurídico** gratis para los socios que lo necesitaran,
- **esparcimiento** a través de la sala de lectura y biblioteca social, cancha de pelota y de bochas, salón de billares y juegos de sociedad y representaciones teatrales.

---

*-Se crean además escuelas nocturnas  
para los obreros adultos...*



... se gestionan becas para los hijos de los socios en colegios católicos, se publica un Boletín Informativo y se crea la primera Oficina Especial del trabajo. Pronto comienzan a florecer los Círculos en todo el territorio nacional, desde ciudades importantes hasta los más pequeños pueblos.

En 1905 se crea la Caja Obrera, con el objetivo de promover el ahorro en los hogares y ayudar a la adquisición de la vivienda propia. Luego, por exigencias legales, dicha Caja pasó a formar parte de la banca comercial.

Desde el inicio, los dirigentes del Círculo lucharon por los derechos de los trabajadores católicos, en busca de conseguir los objetivos planteados. Para esto, se ha convertido en miembro de Odema y forma parte de distintas organizaciones que nucleán entidades mutuales, tanto en el ámbito nacional como en el internacional.

***Persiguiendo la búsqueda de la  
calidad como premisa, desde los  
orígenes hasta hoy, en todos los  
servicios prestados.***

**El ayer y el hoy se entremezclan... la historia más reciente muestra el crecimiento, 70.000 socios y 1800 funcionarios; la readecuación constante teniendo en cuenta los avances científicos, tecnológicos y legales, así como las expectativas de sus miembros. ¡Aún así, el ayer se mantiene en cada rincón de esta mutual, y es el compromiso de cada uno de los que hoy forman parte, de mantener viva la historia... esto se ve reflejado en sus estatutos!**

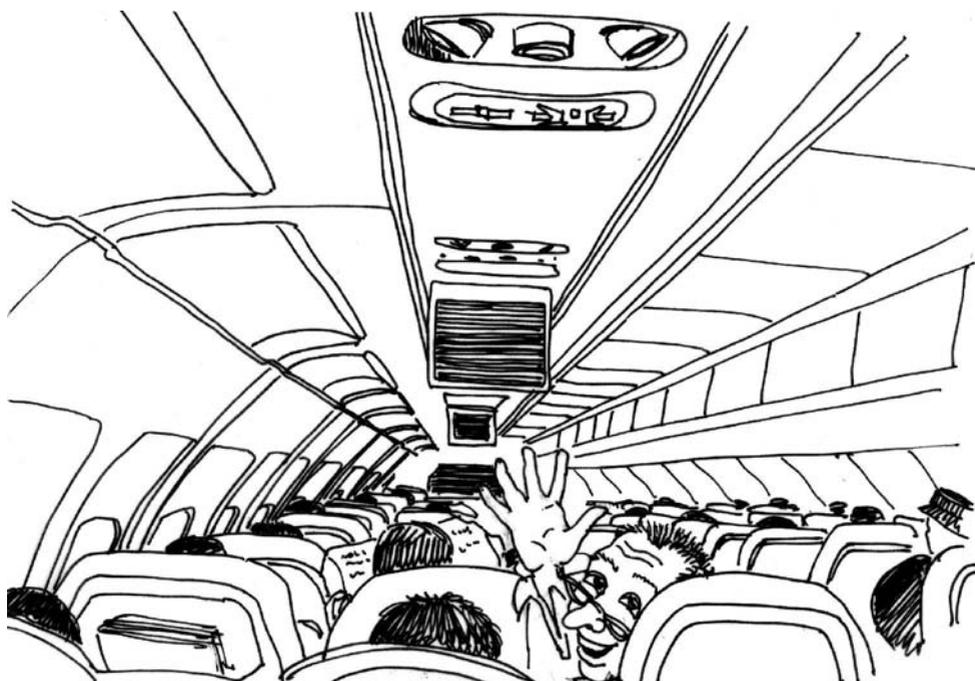


*-Los fines y objetivos que existieron desde la creación, ¿se mantienen en la actualidad?*



*-Así es... "sustentada en el espíritu cristiano, especialmente instituida para mejorar las condiciones de vida de los trabajadores, procura la instauración de una sociedad solidaria, basada en la justicia social, el fomento de la cultura en todas sus manifestaciones y la consideración más elevada de la persona, cualquiera sea su condición económica y sus convicciones religiosas, filosóficas o políticas"5*

**!!!Una institución que cumplirá pronto 125 años!!!**



*-Sigamos de viaje, ahora volemos a Colombia, de aquel hermoso país puedo presentarte la **Asociación Mutual Compartir**, una empresa solidaria, de propiedad de todos sus asociados...*

... en la década de los 80 se vivía en Antioquia gran entusiasmo por el mutualismo, existían mutuales en los barrios populares, que ofrecían servicios de protección exequial, que a su vez comenzaban a prestar servicios de salud a una población sin seguridad social, porque recién en 1993 se expidió la Ley 100 de Seguridad Social en Colombia.



*-¿Cuáles son los objetivos  
de esta mutual?*

*-Su misión deja  
ver una  
organización  
comprometida  
con la filosofía  
mutualista...*



... que mediante la participación de sus asociados como así también el trabajo constante y honesto de sus directivos y empleados, intenta contribuir al mejoramiento de la calidad de vida de las familias asociadas, prestando servicios de crédito, ahorro, auxilio exequial, educación y otros de bienestar y protección social.



*-¡Ofrecen una propuesta muy  
completa! ¿Cómo crearon y  
organizaron estos servicios?*

---

**Uno de los principales lemas fue desde el inicio: "Amor, Trabajo, Ayuda".**

---

*-Se han ido estableciendo acordes con las posibilidades de la entidad, es decir, reinvertiendo los excedentes para expandir la prestación de servicios, ha sido un crecimiento sostenido por la propia mutual, aplicando con mucha racionalidad las contribuciones de los asociados...*



... Te comento alguno de los servicios:

- **ahorro**, un sistema pensado para alimentar el circuito de las microfinanzas, desarrollado con un especial sentido social y mutualista. Dicho sistema permite recibir de personas de escasos recursos, la suma que pueden pagar, motivando así el ahorro bajo garantía de la mutual. De esta manera se obtiene rentabilidad y se posibilita el crédito, y es por esta razón que las personas que acceden a este

servicio, saben que lo que están recibiendo es de todos los asociados.

- El **auxilio exequial**, una ayuda económica que ofrece la mutual, para los socios de escasos recursos en caso de fallecimiento de un familiar.
- El **auxilio para la salud**, un fondo de solidaridad que se dedica a prestar auxilio en caso de necesidades en el área de la salud, cuyo valor se irá incrementando progresivamente.

**El desafío permanente es: difundir una cultura que comprenda la práctica de los valores de solidaridad, ayuda mutua y fraternidad; así como poner en marcha una gestión adecuada a las empresas de Economía Solidaria.**

*-Y ahora atravesemos el océano,  
¡vamos a España! Allí se  
encuentra la “Quinta de Salud  
La Aliança, Mutualidad de  
Previsión Social”, te cuento  
como surgió...*



... la “Sociedad La Aliança, Hermandad de Camareros de Barcelona”, promovió la creación de una sección de ayuda en caso de enfermedad, y habilitó las correspondientes instalaciones para curar a los agremiados y a sus familias y atender sus problemas de salud.

Antes de la llegada del Siglo XX, era habitual que los camareros se alojasen en los mismos establecimientos donde trabajaban, durmiendo tras la barra o en pequeñas habitaciones sin sol ni

ventilación. Cuando enfermaban, padecían la desatención de los más rudimentarios principios higiénicos y sólo podían contar con los servicios de beneficencia o las Casas de Caridad.

En abril de 1904, Alianza empezó a proporcionar sus servicios en una pequeña clínica situada en el barrio de Sant Gervasi, en Barcelona. La calidad de sus servicios propició el interés de muchos grupos sociales: obreros, comerciantes, pequeña burguesía, etc.

---

**Este fue el inicio de una obra que fue extendiéndose por toda Cataluña y que en estos 106 años cuenta con más de 125.000 socios, 70.000 familias, 250 profesionales, 4.200 trabajadores, 400 centros médicos (clínicas, hospitales, centros de salud), 22 oficinas de atención al asociado; y la cual gestiona 206.000 pólizas de seguro.**

*-La misión de esta mutual, es ofrecer protección personal por medio de seguros de calidad, relacionados principalmente con la salud y con la persona ...*



... mediante la oferta de los mejores servicios médicos posibles. El **objetivo** está puesto en estar permanentemente atentos a investigar y detectar los problemas y las necesidades de sus asociados en particular y de la sociedad en general.

Además de un amplio espectro de servicios en el campo de la salud, ofrecen también, entre otros:

- **servicio para personas mayores**, como centro de día, residencias asistidas,

- **ayudas técnicas** de adaptación al medio,
- **servicios para mamás y bebés** (embarazo, post parto, primera infancia),
- **nuevas necesidades de vida** (osteopatía, terapias manuales),
- **asistencia al viajero**,
- **asistencia técnica en el hogar.**



*-Ahora volvamos a esta mutual,  
¿cuándo y cómo surgió la AMPF?*

*-Corría el año 68, la Obra Social de  
Correos y Telecomunicaciones estaba  
pasando por una asfixiante situación  
económica, a causa de falta de  
financiamiento por parte del Estado...*



... La cuota social de los afiliados no bastaba para solventar los gastos, y la institución se hallaba al borde de la bancarrota. Ante tal situación empleados y funcionarios de la mencionada obra social, a quienes habían unido treinta años de labor en el Correo, fundaron con escasos recursos y

mucho entusiasmo, la Asociación Mutual del Personal de Comunicaciones (AMPC), que en poco tiempo superó los 10.000 asociados. Los fundadores se proponían brindar servicios mutuales a los empleados del correo y radio nacional.

---

**Casi treinta años después, y ante la difícil situación en la que se encontraban las mutuales de todo el país y en particular la AMPC, se advirtió la necesidad de llegar con los beneficios del mutualismo a toda la comunidad, a través de la fundación de una organización dirigida a toda persona que se sintiera identificada con los principios de la mutualidad. Es así como un grupo de asociados dirigentes de la AMPC, decidieron crear en marzo de 1994 la “Asociación Mutual de Protección Familiar”(AMPF).**

A partir de su nacimiento y con el objetivo de cubrir las necesidades de la comunidad argentina, se fueron creando delegaciones y anexos en todo el país.

Desde entonces, se realizó un proceso de adaptación a los

nuevos tiempos, actualizando la gestión y la estructura administrativa, modernizando además los sistemas operativos, incorporando tecnología informática, lo que favoreció la expansión y mejora de los servicios y beneficios.



*-No entiendo... ¿una asociación depende de la otra?, ¿se fusionaron?, ¿ambas siguen funcionando en la actualidad?*



*-Si bien la **AMPC** y la **AMPF** mantienen su independencia como asociaciones, trabajan en conjunto a través de convenios intermutuales, potenciándose y compartiendo hasta el día de hoy sus principios, valores y servicios para todos sus asociados.*

***Hoy en día, 16 años después de la creación de AMPF, el progreso es sostenido y creciente***  

---

***Las dos mutuales están conformadas por más de 80.000 asociados.***



*-Entonces su **misión** es atender las necesidades no satisfechas de los asociados y sus familiares, cualquiera sea el motivo de la carencia, generando acciones concretas para lograr el establecimiento de igualdad de oportunidades, con justicia y equidad.*



*-Sí, y el objetivo es alcanzar un grado de excelencia en la prestación de los servicios y beneficios, que permita mejorar su calidad de vida, en todo el país...*

---

... Te menciono los servicios que AMPF, junto a AMPC, han podido desarrollar con calidad y eficiencia, en beneficio de sus asociados:

- **Servicio de salud**
- **Servicio social**
- **Servicio de educación**
- **Servicio de ayuda económica**
- **Subsidios**
- **Asesoramiento legal**
- **Turismo**
- **Periódico mensual**
- **Ateneo mutual**
- **Centro de Orientación al Asociado Remesas**
- **Instituto de capacitación**

*También ofrecen otros servicios.  
Si te interesa conocerlos mejor  
podes ingresar a la página de  
la mutual [www.ampf.org.ar](http://www.ampf.org.ar),  
o a través de la Agenda de  
Servicios que esta disponible en  
cada delegación.*





*-Hace un rato hablábamos de Economía Social y Solidaria, decíamos que se caracterizaba por intentar desarrollar una economía más humana, donde fuera posible unirse en pos de conseguir una mejor calidad de vida para todos, es por eso que...*

*... AMPF y AMPC, junto a otras mutuales, fueron impulsoras y gestoras de la **Organización de Entidades Mutuales de las Américas**, Odema, hoy integrada por 15 países de América del Norte, Centro, Sur e Islas del Caribe, otorgando **proyección continental** a la comunidad mutualista, y favoreciendo el desarrollo de mutuales sólidas y modernas.*



*¿Cuál es el objetivo de esta organización?*

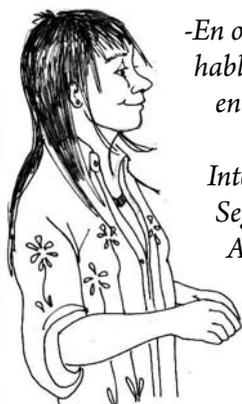
*-Odema tiene como objetivo principal vincularse con organizaciones internacionales...*



---

... trascendiendo el continente realizaron en Europa un Convenio de Entendimiento con la **Asociación Internacional de Mutualidad (AIM)**, su propósito es preservar y fortalecer los sistemas de protección social, y la solidaridad basada en los seguros de asistencia sanitaria.

Posteriormente se realizó un Acuerdo de Mutua Colaboración con la **Unión Africana de la Mutualidad (UAM)**.



*-En otra oportunidad  
hablábamos de una  
entidad llamada  
Asociación  
Internacional de la  
Seguridad Social,  
AISS, ¿Cuál es su  
misión?,  
Argentina,  
nuestro país,  
¿está  
representado  
en esta asociación?*



*-Sí, AMPF  
representando a  
la región  
americana, en  
nombre de  
Odema, es  
miembro  
afiliado de la  
AISS, Asociación Internacional de la  
Seguridad Social. Esta entidad coopera  
con la promoción y el desarrollo de la  
equidad social en el mundo entero.*

---

***Todos estos hechos, de alianza internacional,  
demuestran la universalidad del sistema mutual.***



*-Es muy importante tener presentes estas cuestiones porque nos permiten entender nuestro contexto e interpretar mejor y más acabadamente los fenómenos que vemos día a día... pero ahora te propongo enfocarnos aquí y ahora y pensar... ¿Cómo podríamos mejorar nuestra vida cotidiana?, ¿qué podemos hacer hoy y ahora para vivir mejor?*



# CAPÍTULO IV

## LA MUTUALIDAD, NUESTRO COMPROMISO HOY





¡Qué interesante conocer las distintas mutuales, sus orígenes, lo que las motivó y las ayudó a desarrollarse! Acerca de eso estuvimos hablando en el capítulo anterior.



*-Muchos de los asociados no estuvieron en los inicios de la Asociación Mutua de Protección Familiar, aún así han podido compartir algunas noticias acerca de cómo nació y que la impulsó.*

*-Hoy vemos el desarrollo que tuvo la mutua a lo largo de estos años, siendo fieles a la idea de proteger la familia, practicar la solidaridad, y ofrecer servicios que satisfagan las necesidades básicas, mejorando la calidad de vida de las personas asociadas...*

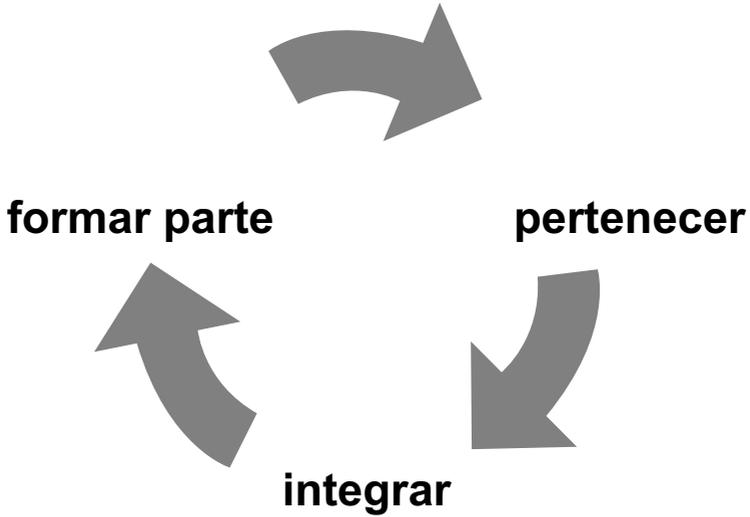


---

... Siempre buscando alcanzar un grado de excelencia en la prestación de servicios de seguridad social, estos servicios se han ido incrementando, hasta poder ofrecer en la actualidad una gama muy variada: salud, educación, servicio social, asesoramiento legal, ayuda económica, turismo... e intentando llegar a los asociados de todo el país.



*-Estoy pensando... la prestación de estos servicios sería una acción concreta, que nos permite proyectar, e inclusive vivenciar, una sociedad más justa y equitativa.*



La participación genera sentimiento de pertenencia; así como formar parte de un proyecto puede facilitar la participación.



-¿Qué es participar?  
¿Para qué participar?

---

*-¿Te acordás cuando te conté de escuela mutual de Puerto Madryn (AMSE)? Te decía...*



... que la participación y el compromiso con la escuela por parte de los padres, alumnos y docentes, fueron primordiales para el desarrollo, crecimiento y salud de la institución. Este es un muy buen ejemplo acerca de lo que es posible conseguir involucrándose.

*-Entonces... la participación y el compromiso de los asociados de AMPF, serían esenciales, y podrían permitir en la mutual, nuevos desarrollos e importantes mejoras.*



- Es involucrarse, en ese ámbito donde decidimos sumarnos, y con nuestro aporte colaborar en beneficio de todos.
- Es la capacidad de intercambiar, brindar y recibir... a mayor intercambio, mayor riqueza.
- Es enfrentar las dificultades, evitando soluciones superficiales o la inmovilidad de “nada se puede hacer”.
- Es aportar, arriesgar, transformar y ser transformado.
- Es ser protagonistas, aportando lo que pensamos y asumiendo derechos y responsabilidades.



*-Reflexionar acerca de lo trascendente que es pertenecer y participar en un espacio compartido, me hizo tomar consciencia de la importancia de “transformar” nuestra propia realidad.*

---

*-Estar unidos a otros, con intereses comunes, nos permite ejercer una acción de relevancia en el marco social, ya que las acciones emprendidas son en beneficios de todos...*



... De este modo nuestra participación en la mutual contribuye al desarrollo y fortalecimiento de la “Economía Social y Solidaria”.

Retomando lo ya visto en capítulos anteriores, podemos decir que la Economía Social y Solidaria se caracteriza por:

- perseguir la cobertura de las necesidades humanas integralmente,
- hacer del trabajo, la comunidad y la cooperación, componentes fundamentales,

- integrar en un único objetivo, la eficiencia económica y el bienestar social,
- tener una mirada integral sobre la realidad, en sus aspectos sociales, culturales, ecológicos, éticos, etc.



*-Además, es necesario trabajar para ser nosotros los encargados de transmitir los beneficios que nos da participar de la actividad mutual.*



*-Entiendo que es fundamental difundir los beneficios que otorga la ayuda mutua... ¿Pero cómo?*

*-Haciendo conocer y comprender en profundidad a muchos hombres y mujeres, familias, amigos, vecinos, familiares, personas de todas las edades de qué se trata el mutualismo...*



---

... Reconociendo la importancia del trabajo conjunto, como motor para obtener incontables beneficios en la calidad de vida, debido al acceso a los diversos servicios.

*-Entiendo lo significativo de la participación en pos de lograr mejoras para la mayoría, pero... ¿Qué beneficio individual acarrearía el compromiso con una experiencia de este tipo?*



*-Participar nos permite lograr un crecimiento como individuos, en función de un grupo de pertenencia...*

... enriquecernos, capacitarnos, desarrollarnos en lo intelectual y lo cultural, aprendiendo a adquirir responsabilidades, **en definitiva, nos abre un nuevo mundo.**



*-No debemos olvidar que en nuestra mutual existen espacios de carácter cultural y social, como por ejemplo el ateneo mutual y social...*

... en este espacio se puede participar a través de los concursos literarios y fotográficos, estas actividades nos permiten acrecentar nuestro bagaje personal a la vez que nos generan mucha satisfacción.

*-Participando también podemos "dar".*





-¿De qué modo podríamos “dar”?  
¿Cómo lo haríamos?

-Podemos brindar nuestro tiempo, nuestro conocimiento, nuestras ideas, prestando servicios en beneficio de la comunidad, estaríamos contribuyendo así a una nueva cultura, “la cultura del dar”...



... Concretamente podemos colaborar a través de trabajos voluntarios, que nos permitan más allá de nuestra edad y condición social, establecer lazos de reciprocidad con los demás.

Es fundamental saber que las alternativas de servicios que nuestra Mutua ofrece, y a su vez la calidad de los mismos, dependen directamente de nuestra participación activa, nuestras sugerencias, aportes y propuestas.

Nuestros aportes:

- fortalecen la entidad,
- instauran un clima de confianza en el accionar,
- generan más compromiso hacia la comunidad.

Podemos direccionar estos aportes a:

- los dirigentes de la Mutua, cuando visitan las delegaciones,
- los delegados o responsables de la delegación a la que pertenecemos.



*-Un lugar privilegiado de participación es la Asamblea, allí tenemos el derecho a opinar y votar sobre las cuestiones tratadas, y a elegir representantes.*

---

***Nosotros pertenecemos a la Mutua = la Mutua nos pertenece.***

---

Este pertenecer nos convoca a participar en el espacio propio, pero no debemos olvidar, tal como lo vimos en anteriores oportunidades, que contamos con instancias provinciales, nacionales y supranacionales, que luchan para que la mutualidad se refuerce día a día, facilitando así la mejora de la calidad de la mayor parte de la población, instituciones como por ejemplo Odema y AIM que ya fueron presentadas.



Luego de este camino que recorrimos juntos, para despedirnos, creemos importante recordar, siguiendo al historiador Roberto Distéfano, que las asociaciones, principalmente mutuales, conformadas desde mediados del siglo XIX, cumplieron un papel importante en la construcción de la vida republicana, en la medida que sus miembros se incorporaban por su propia voluntad, en tanto individuos libres que se reunían para perseguir un determinado fin.

Hoy, a 200 años de nuestra independencia, nosotros como miembros de las mutuales, celebramos este Bicentenario, afrontando nuevos desafíos y oportunidades:

- participar, trabajando activamente dentro de nuestra organización, siendo protagonistas en la resolución de nuestras necesidades de protección social,

- asumir responsabilidades orientando todo nuestro accionar hacia el bien común, en pos de nosotros mismos, de los otros asociados y de la comunidad,
- proponer acciones que dinamicen la vida de nuestra institución.

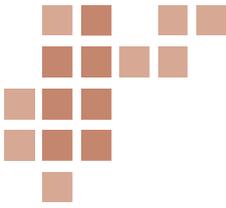






**En suma... comprometernos cada vez más  
en la construcción de nuestra mutualidad.**





Asociación Mutual  
de Protección Familiar



Asociación Mutual del  
Personal de Comunicaciones

Entidades adheridas a:



**ODEMA**  
Organización de Entidades  
Mutuales de las Américas